

# Сценарии оптимизации затрат на мероприятия по обеспечению кибер- безопасности

Павел Васильевич Литвинов



октябрь, 2015

«Панельная дискуссия  
«Кибербезопасность: от угроз к возможностям»»

# Оптимизационная задача – сложная функция от:

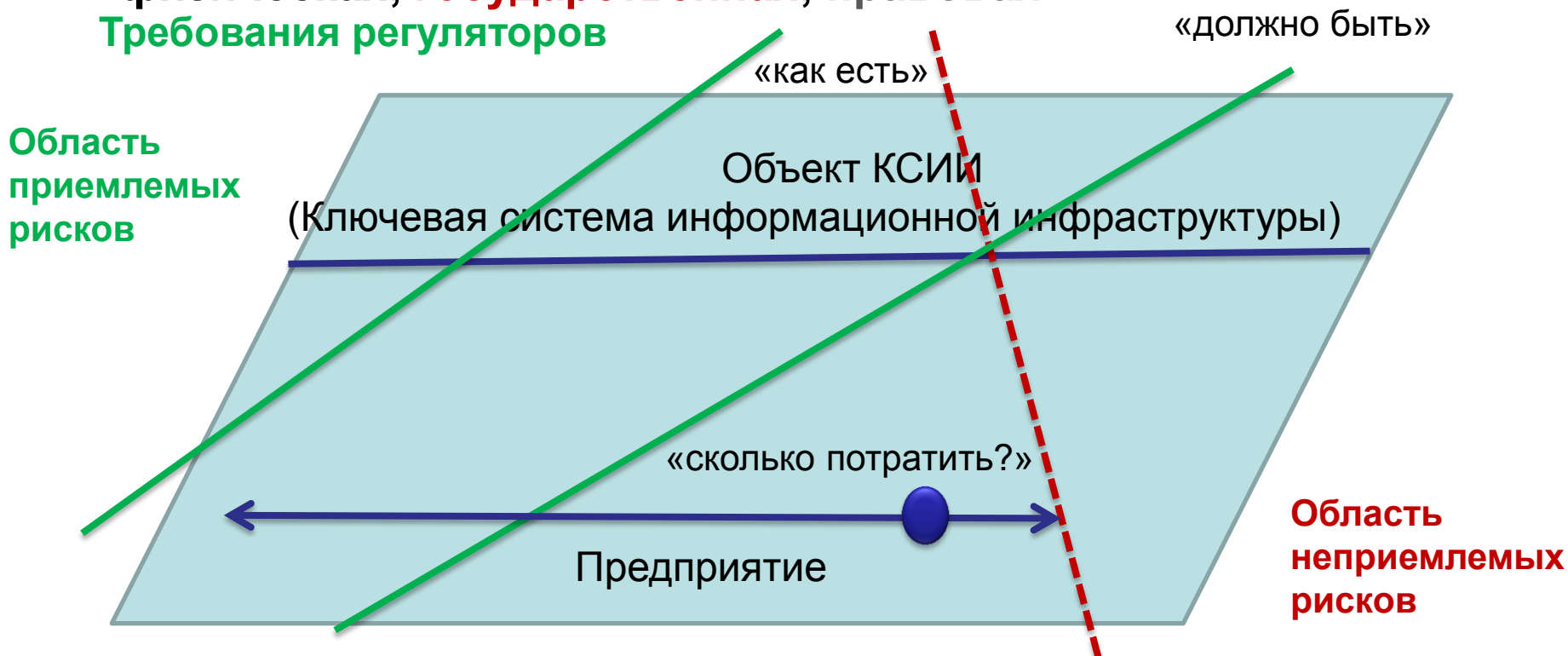
- Начальных (граничных) условий
  - масштаб организации (задачи)
  - наличие требований регуляторов
- Точки зрения
  - специалист по ИБ
  - руководитель
  - собственник
- Стратегии (сценария)
  - «оптимизация»
  - «новое строительство»
  - «выживание»



Осуществлять контроль + рассматривать альтернативы + проводить компенсационные мероприятия

# Сколько тратить на безопасность?

- Регуляторы – **ФСТЭК**, **Ростехнадзор**, **ФСБ**, **МО**, МВД, Минюст, ... (~ 17!)
  - Безопасность – **информационная**, **технологическая**, **физическая**, **государственная**, правовая
- Требования регуляторов**



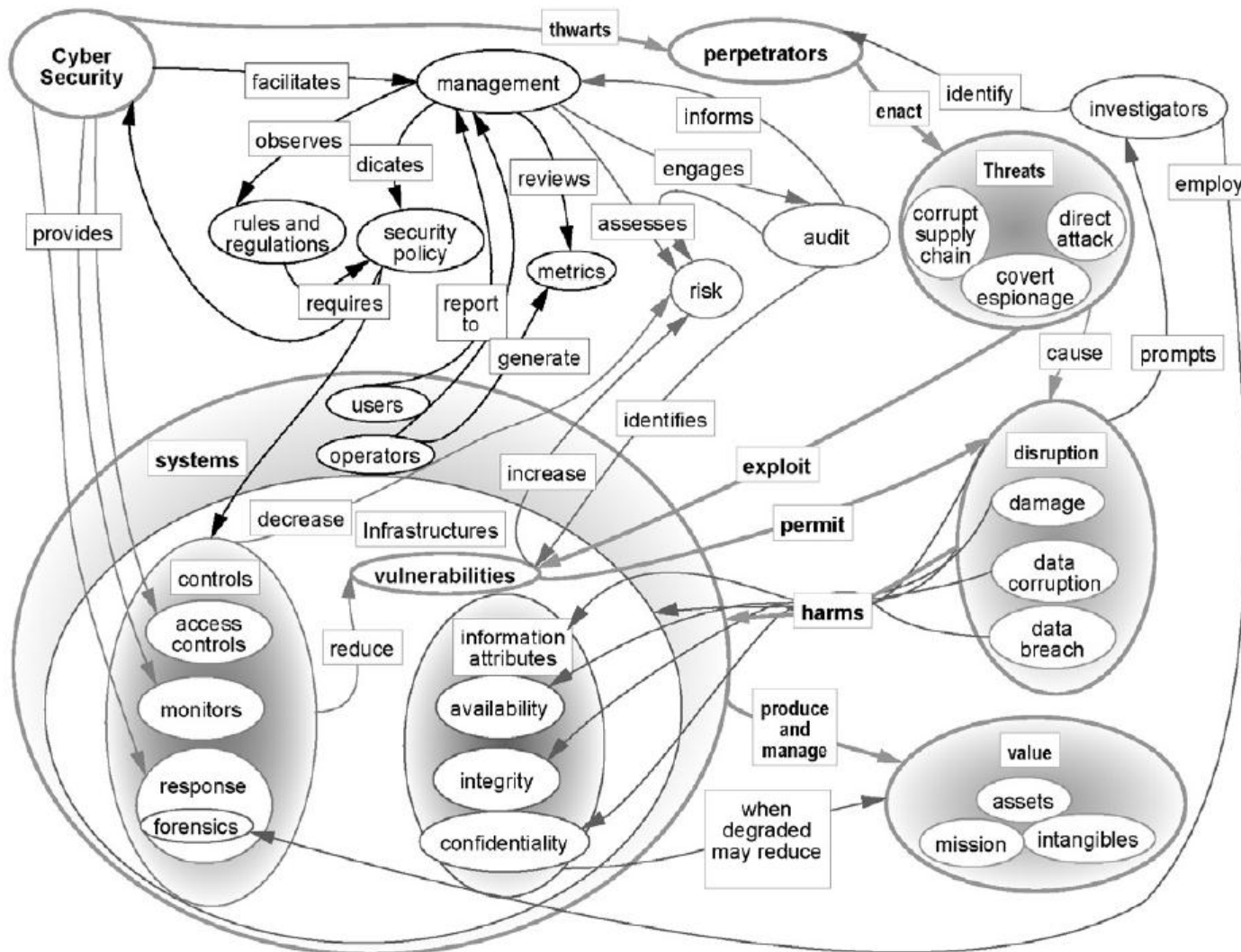
**Вкладывать средства в безопасность – выгодно, чтобы не попасть в зону неприемлемых рисков!**

**«Правило» 30%**

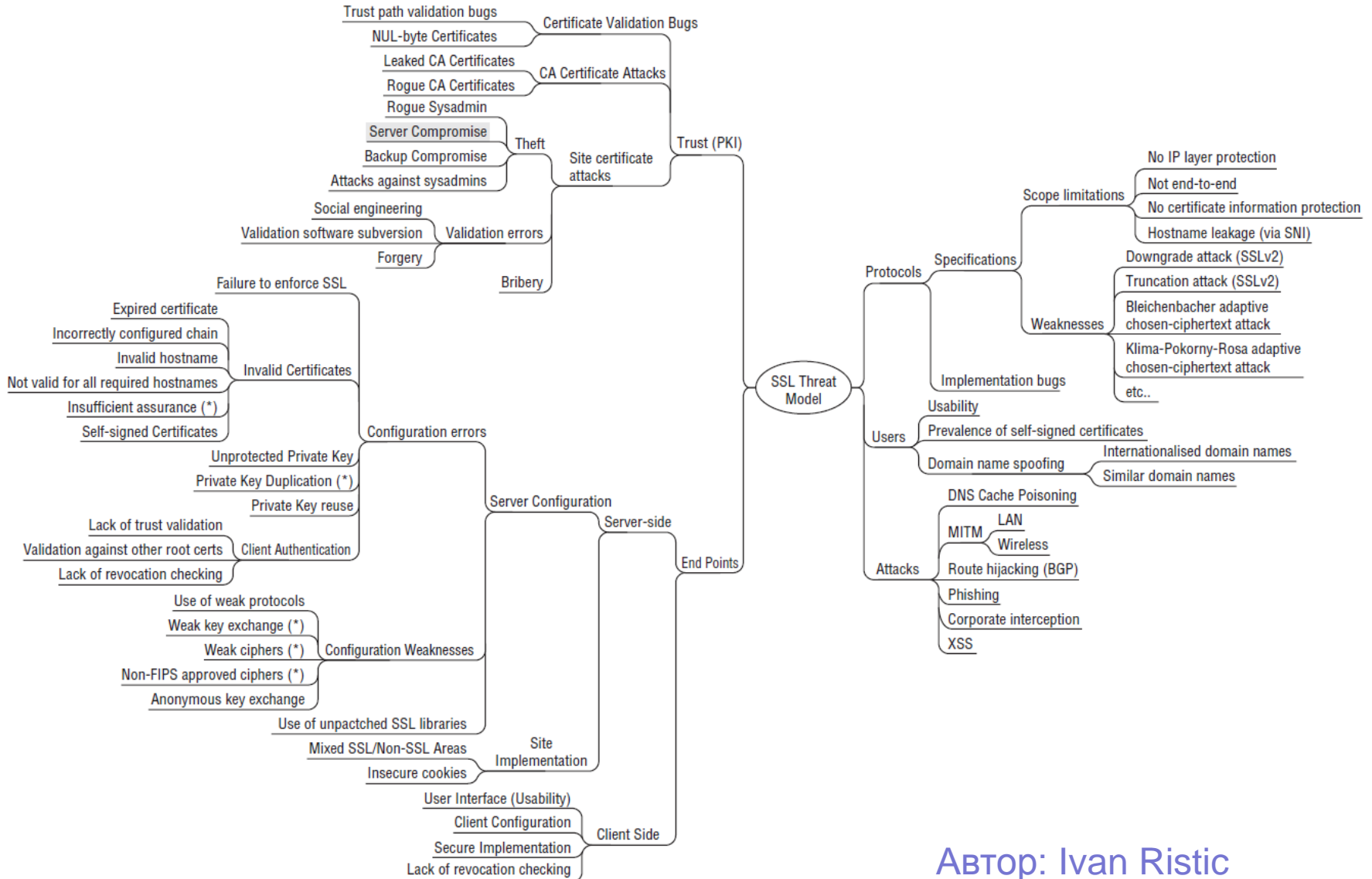
## Объективные сложности

- Определение вероятности события
  - События редкие или их не было – статистика не работает
  - Даже одно событие может изменить мир, технологии и т.п.
- Расчет ущерба
  - много сценариев развития аварии с разной вероятностью
  - требуются глубокие знания технологии
  - трудно учесть взаимное влияние
- Требования регуляторов
  - не гармонизированы
  - недостаточно конкретны
  - оторваны от технологической специфики
  - не полны (не всегда актуальны текущим угрозам)
- Трудно определить Return on Investment

# Связи между сущностями образуют гиперкуб



# Пример: mind map диаграмма угроз для SSL



# Контроль и КРІ



# Сегментация для планирования и контроля

**1 шаг** - оценка масштаба: 10; 100; 1000; 10 000 – метрика м.б. комплексной (компьютеры, люди, телекоммуникационное оборудование, ПО, серверы...)

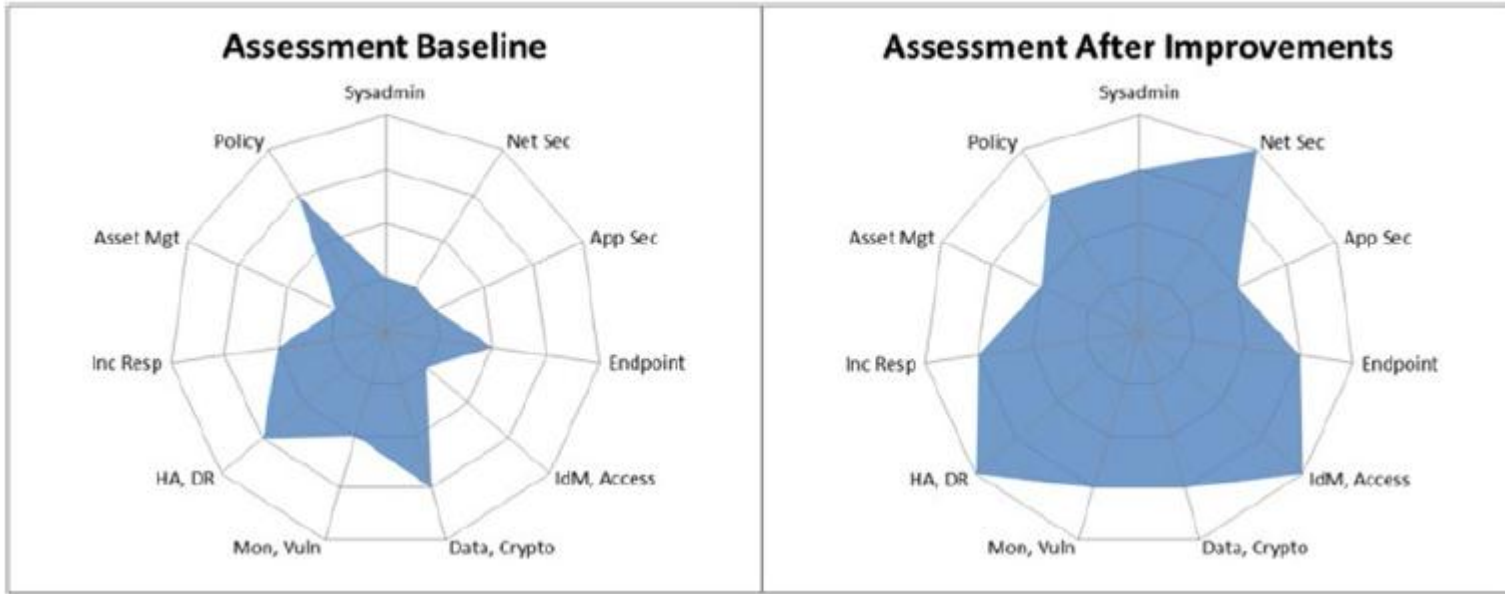
➤ **2 шаг** – сегментация мероприятий по обеспечению ИБ

- Системное администрирование (SA)
- Сетевая безопасность (NS)
- Безопасность приложений (AS)
- Безопасность рабочих станций, серверов и устройств (ESDS)
- Идентификация, аутентификация и управление доступом (IAAM)
- Защита данных и криптография (DPC)
- Мониторинг, управление исправлениями (MVPM)
- Аварийное восстановление, и физическая защита (HADRPP)
- Реагирования на инциденты (IR)
- Управление активами и поставками (AMSC)
- Политики безопасности, аудит и обучение персонала (PAET)

**В каждом сегменте есть разделы и вопросы, позволяющие сделать для экспертную оценку**

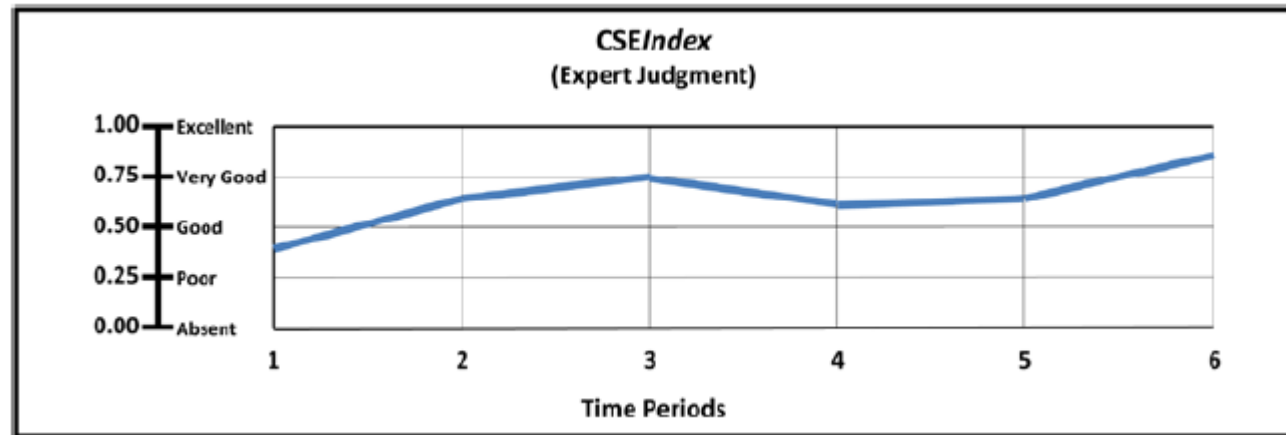


# Расчет метрик и представление результата



$$OMIndex = \frac{\sqrt{\sum_{i=1}^n w_i^2 at_i^2}}{\sqrt{\sum_{i=1}^n w_i^2 (\text{maximum}[at_i])^2}}$$

where  $at_i$  = object attribute measurement  
 $n$  = number of object attribute measurements  
 $w_i$  = weighting factor for object attribute  $at_i$   
 $\text{maximum}[at_i]$  = maximum value of  $at_i$



# Альтернативные варианты



# Типизация нарушителей

## ➤ «Любитель»

- Частное лицо, пытающееся найти возможности и технологии взлома SCADA систем, имеющих интерфейсы в Интернет с помощью известных уязвимостей, найденных с использованием поисковой системы «Shodan»

## ➤ «Инсайдер» (в том числе «без злого умысла»)

- недовольный сотрудник или обслуживающий персонал собственной или сторонних организаций (поставщики, партнеры, наладчики), имеющий права доступа и знающий тонкости эксплуатации систем и способы хранения конфиденциальных данных

## ➤ «Враг»

- Преступные группировки и иностранные правительства (Cyber Espionage, Cyber Crime, Cyber Activism, Cyber Terrorism, Cyber War и т.п.)

**[Мотивация] x [Ресурс] x [Знания, опыт] x [Информированность]**

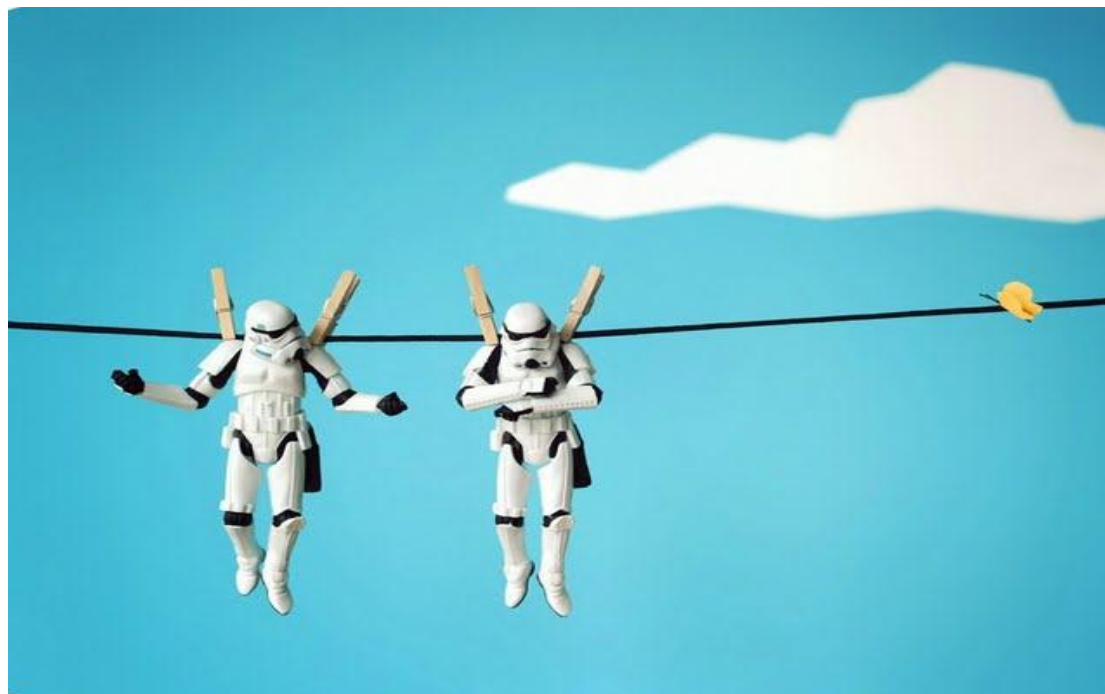
## Сценарии оптимизации

- Принятие рисков
  - в модель угроз включаем только критические риски
- Принцип Парето
  - (в каждом направлении выполняем только «дешевые шаги»)
- «Чуть лучше, чем у других»  
(«не надо уметь бегать быстрее, чем медведь гризли...»)
- «Не моя война»
  - Вы не можете и (не должны!) самостоятельно противостоять таким угрозам как **Cyber Espionage, Cyber Crime, Cyber Activism, Cyber Terrorism, Cyber War** – расставляем **Honeypots/Honeynets/Honeytokens** для **обоснованного** обращения за помощью
- «Чужой бюджет» (времени и денег)
  - обучение, IT – инфраструктура, модернизация ... и т.п.
  - согласование с планами работ других подразделений

## Принципы планирования защиты

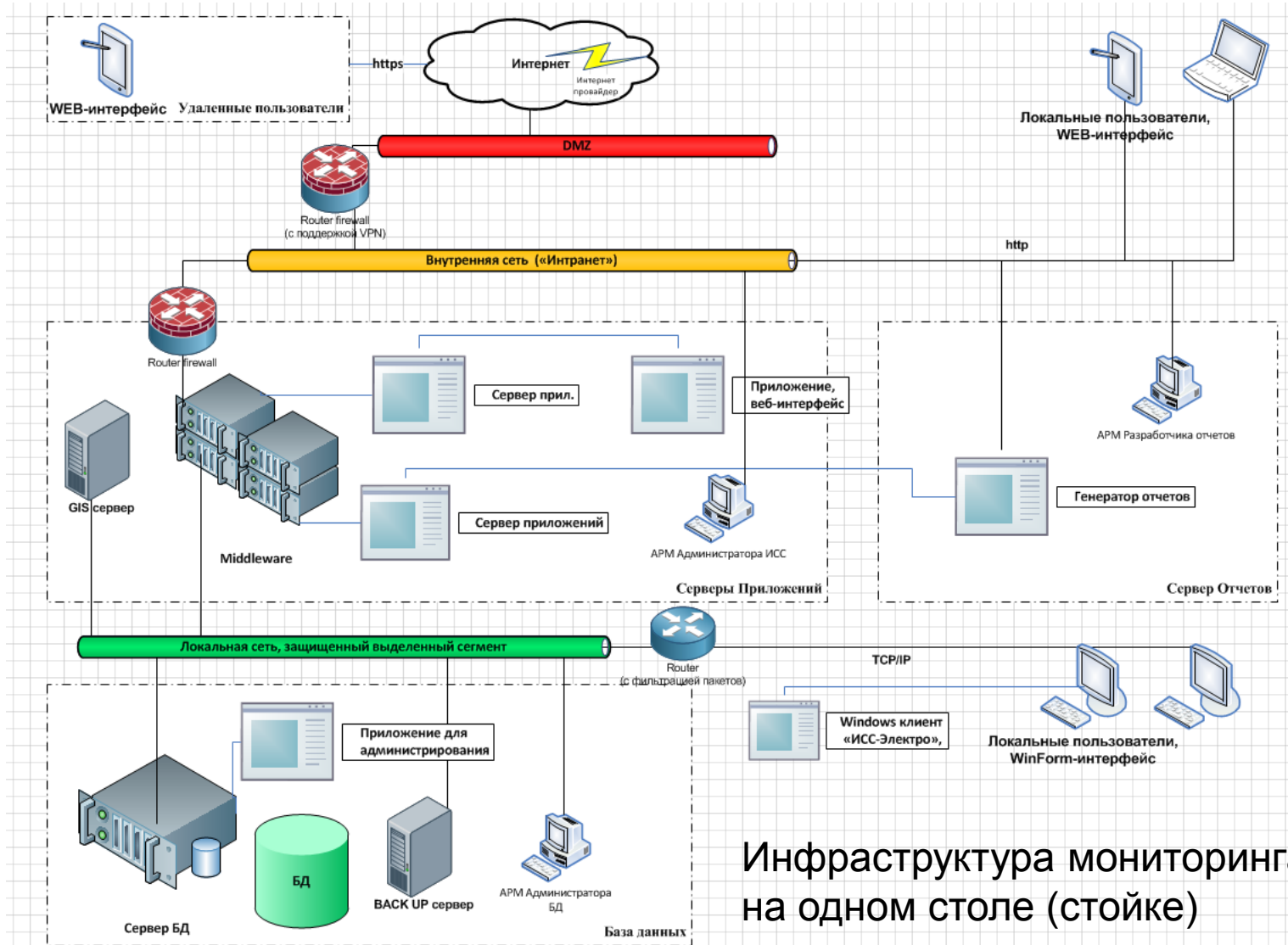
- Адекватность существующей (текущей) модели угроз – **экономическая целесообразность**
- Архитектурно заложенный «запас прочности» под будущие угрозы – **защита инвестиций**
- Переоценка роли дублирования (многократного резервирования), и его влияния на надежность в случае кибератак
- «Эшелонированность обороны», отступление на заранее подготовленные позиции: заранее определенная допустимая деградация части функций
- Распределенность защитных мер и их асимметричная реализация
- Правильный учет «человеческого фактора»

## Кто виноват? или когда нет SIEM...



- «Собрать» из open source компонентов
  - **включить запись логов** (где только возможно)
  - использовать Microsoft Log Parser для записи существенной информации в БД по расписанию
  - для аналитики и визуализации использовать язык и библиотеки R
  - ....

# «Свой огород»



Инфраструктура мониторинга ИБ на одном столе (стойке)

# Технологическое видеонаблюдение



**ИДЕЯ** – технологическое видеонаблюдение позволяет получить альтернативный поток данных объекта управления. Его целесообразно использовать, когда есть основания не доверять телеметрической информации или ее поток прерван.

- Фактическое состояние оборудования механизмов и органов управления до и после выполнения операции
- Отсутствие людей вблизи исполнительных механизмов (дополнительная безопасность)
- Использование камер в инфракрасном диапазоне – температурное наблюдение позволяет в автоматическом режиме диагностировать, как технологические нарушения (перегрев, неравномерный нагрев и т.п.), так и появление людей





## Человеческий фактор

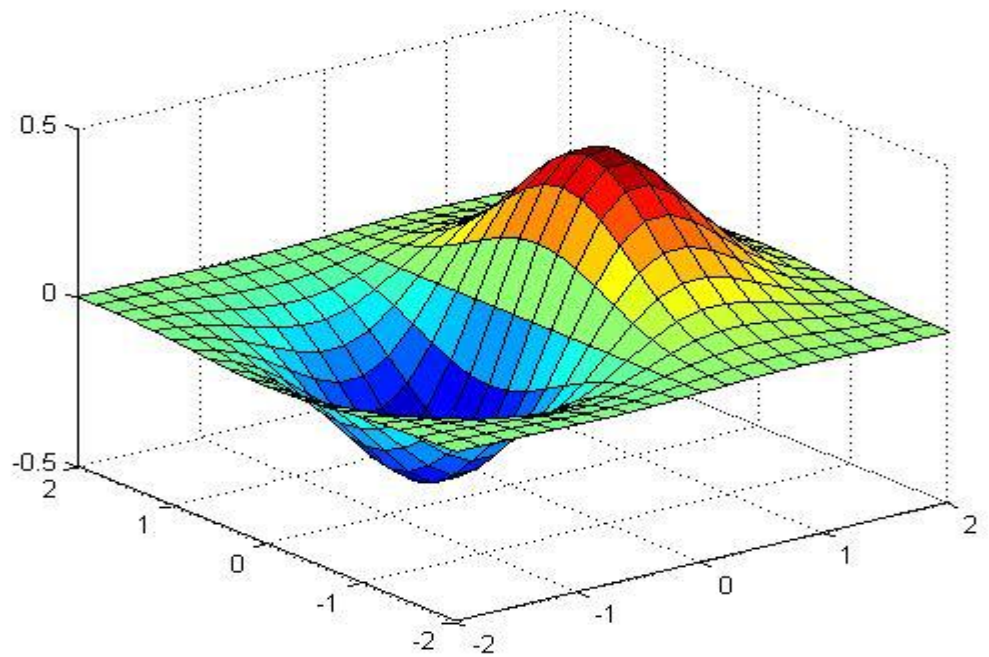
берем за основу методологию TQM и создаем на этой основе Total Security Management (TSM).  
Вместо «кружков качества» будут «группы безопасности» и т.п.

- Популяризация знаний ИБ, регулярное обучение – (хороший старт «игры» Лаборатории Касперского)
- Вовлеченность и стимулирование «правильного поведения» через идею TSM
- Включение собственного персонала в модель нарушителя – увы, «враг не только снаружи»
- Тройной контроль и запрет нежелательного поведения\*:
  - через распорядительную документацию;
  - объективный контроль исполнения;
  - использование программно-аппаратных средств.

*\*Например. Запрет использования 3G модемов и Wi-Fi контролируется, а в серверных помещениях «дублируется» глушителями сигнала.*

# Концепция доверенного телеуправления

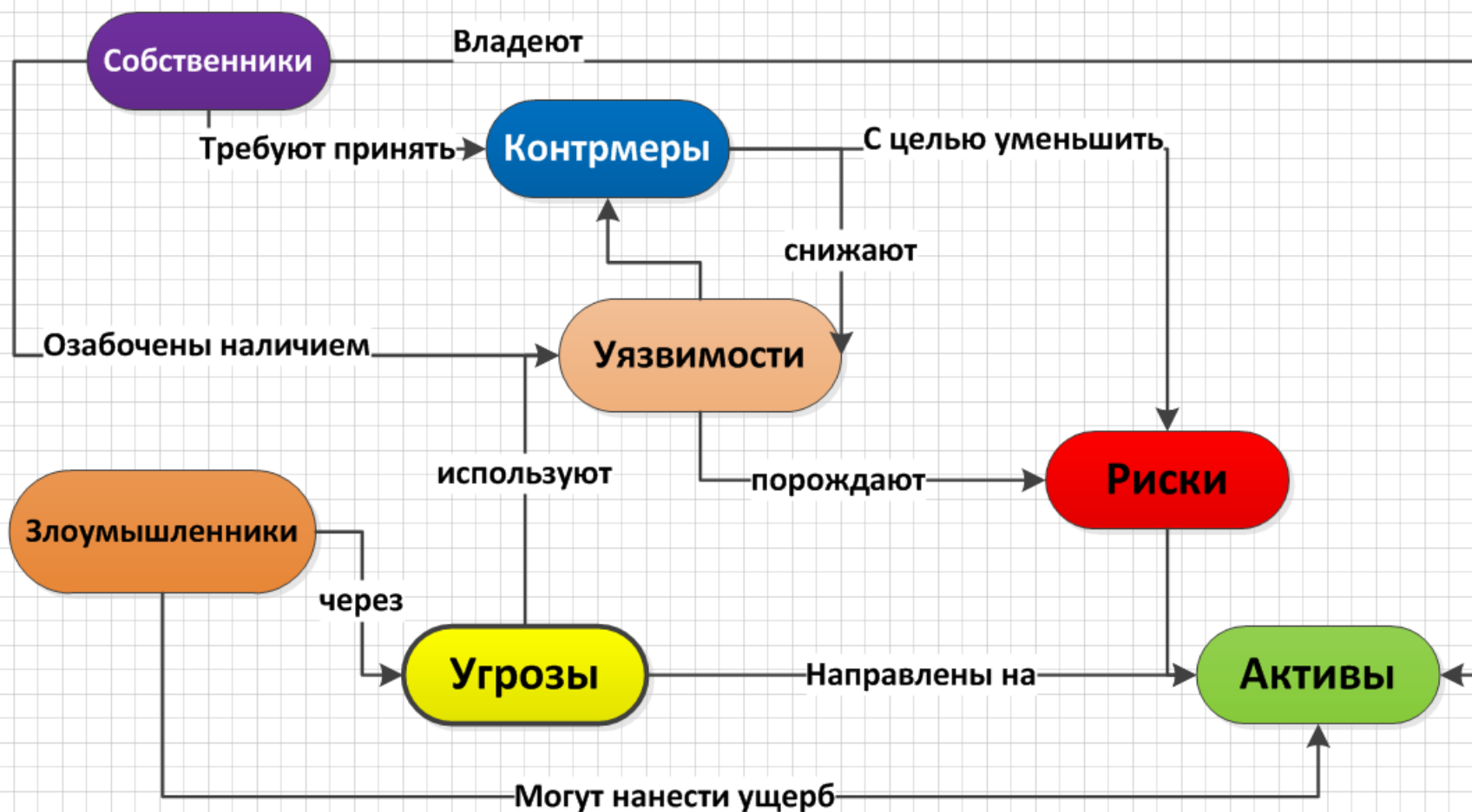




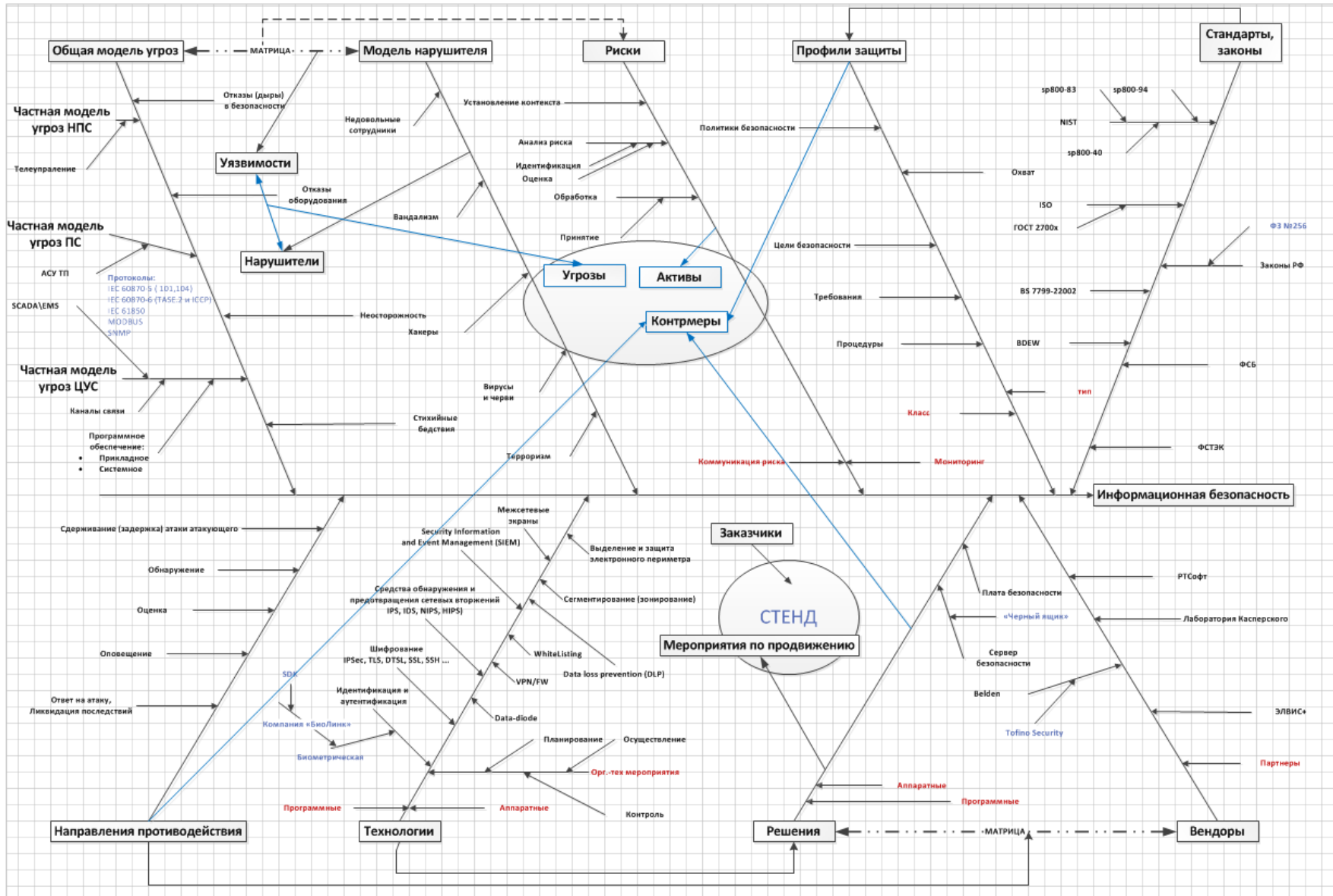
# МОДЕЛИРОВАНИЕ

---

# Концептуальная модель архитектуры безопасности



# Онтологическая модель



# ПО «Моделирования и поддержки жизненного цикла решений по обеспечению безопасности» (ISLS)

Основными целями разработки и применения ISLS являются:

- реализация комплексного подхода к разным граням обеспечения безопасности: физической, информационной, технологической и т.д. Все составляющие необходимо развивать пропорционально, поскольку атака может быть проведена через самое слабое звено;
  - системный подход к моделированию и прогнозированию. Безопасность системы, это в общем случае, сложная и нелинейная функция от состояния ее компонентов;
  - определение необходимой достаточности и экономической целесообразности – оптимизация затрат на безопасность путем расчета рисков, при наличии статистических данных или моделирования рисков для новых видов угроз;
  - непрерывная адаптация моделей и генерируемых на их основе документов, под меняющиеся угрозы и условия внешней и внутренней среды;
  - обеспечение онтологической связности – прогнозирование через моделирование прямых и косвенных последствий событий и принимаемых решений и отдаваемых команд;
  - конвергенции технологий и услуг – с целью дополнительного резервирования или исключения не рационального дублирования;
  - проектирование эшелонированных мероприятий и решений по защите и активному противодействию угрозам.
-

# Структура меню

Активы | Процессы | Уязвимости | Угрозы | Риски | Контрмеры (защита) | Инциденты | Документы | Отчеты | Справочники | Утилиты

**Активы** | Организационная модель | Объекты защиты | Классификатор активов | Реестр активов

**Процессы** | Классификатор процессов | Бизнес-процессы | Технологические процессы | Процессы ИТ

Матрица ответственности | Процессы менеджмента ИБ | Процедуры ИБ | Аудит ИБ

**Уязвимости** | Классификатор уязвимостей | Форма регистрации выявленной уязвимости

**Угрозы** | Классификатор угроз | Классификатор нарушителей | Реестр угроз

**Риски** | Классификатор рисков | Мониторинг рисков | Оценки рисков | Анализ рисков | Коммуникация рисков

**Контрмеры (защита)** | Политика ИБ | Цели ИБ | Критерии ИБ | Объект защиты | Профиль защиты | Защитные меры

**Инциденты** | Классификатор инцидентов | Форма регистрации инцидента

**Документы** | Законы | Стандарты | Инструкции

**Справочники** | Технологии защиты | Поставщики решений | Решения по защите | Глоссарий терминов

**Утилиты** | Генератор отчетов | Импорт | Экспорт | События триггеры | Уведомления

# Интерфейс для аналитики

The screenshot displays the IAS software interface with two main windows open:

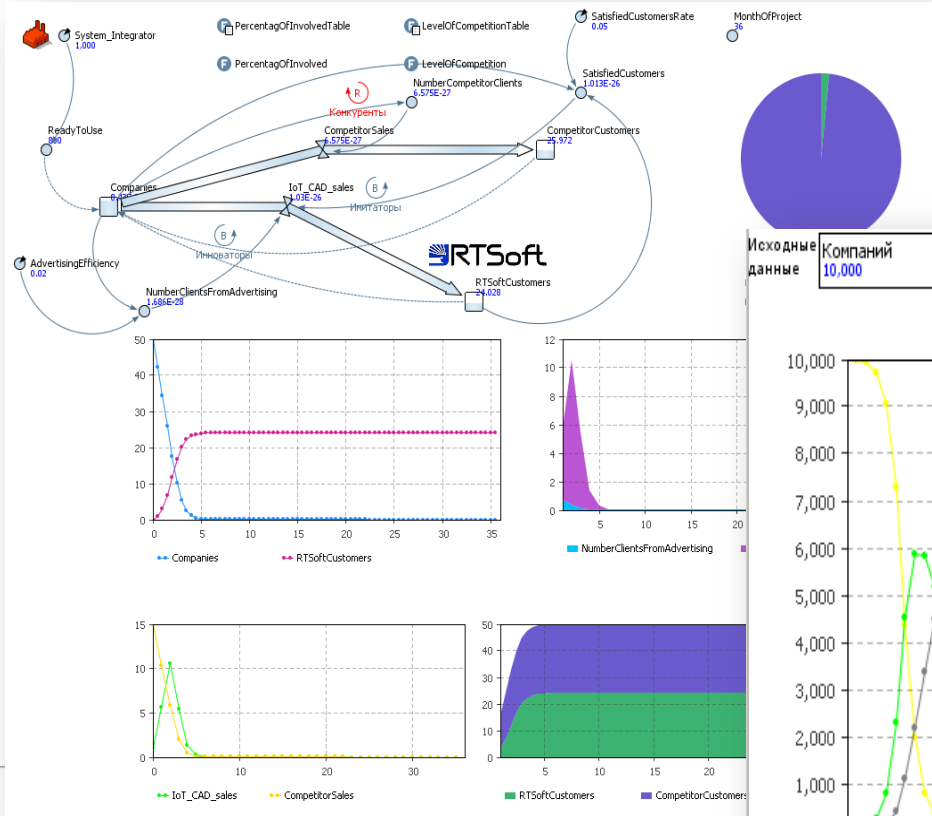
- Left Window: "ФАКТОРЫ, ВОЗДЕЙСТВУЮЩИЕ НА ИНФОРМАЦИЮ (ГОСТ Р 51275-2006)"**
  - Tree view showing categories: Объективные (Internal and External factors), and Субъективные (Internal and External factors).
  - Right pane shows details for "ГОСТ Р 51275-2006" and "Защита информации", including a list of objective and subjective factors.
- Right Window: "Состав мер защиты информации"**
  - Tree view showing a hierarchy of security measures (I to XVIII).
  - Right pane shows details for "Состав мер защиты информации", including sections like "Реализация антивирусной защиты" and "Обеспечение целостности (ОЦП)".

At the bottom of the interface, a taskbar shows the system tray with icons for RTSOFT, tdrts, and litvinov\_pv (192.168.202.254) with a 46M6 status.

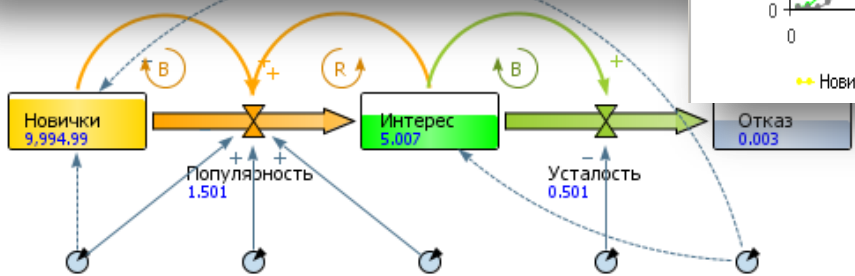
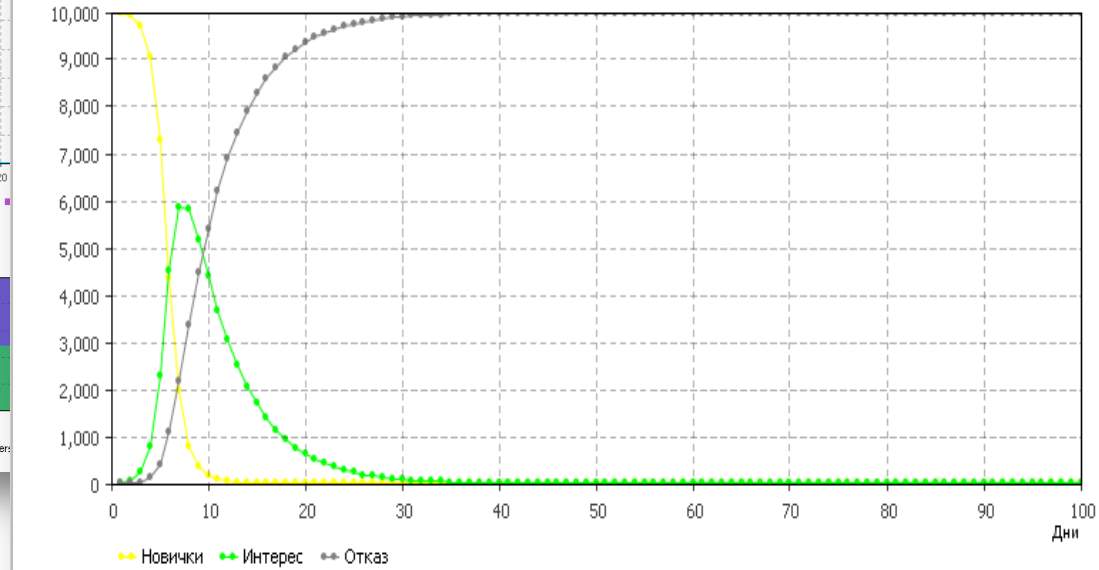


# Моделирование

диффузионная модель BAAS



Исходные данные	Компаний	Привлекательность	Контактность	ВремяОценки	Начальное_значение
	10,000	0.5	3	5	5



Исходные данные	Компаний	Привлекательность	Контактность	ВремяОценки	Начальное_значение
	10,000	0.1	3	10	5

метод системной динамики  
– модель «эпидемии»

**Поведение и взаимосвязи!**



Вопросы?

**Спасибо за внимание!**

Павел Литвинов,  
начальник аналитического отдела

[litvinov\\_pv@rtsoft.msk.ru](mailto:litvinov_pv@rtsoft.msk.ru)

**ЗАО «РТСофт»**

тел. +7 (495) 742-68-28, 967-15-05

---