



Промышленная кибербезопасность

Управлять невозможно игнорировать

Дмитрий Даренский

Руководитель практики промышленной кибербезопасности

ddarensky@ptsecurity.com

ptsecurity.com



БОЛЬШИЕ НАДЕЖДЫ



- Выполнить категорирование
- Определить меры и технологии защиты
- Пропилотировать и выбрать то что нравится
- Построить комплексную систему безопасности
- Построить SOC
- Подключиться к ГосСОПКА

...и доказать бизнесу ценность всего этого



...И БОЛЬШИЕ ПРОБЛЕМЫ



- Применить свои компетенции там, где они раньше были не нужны
- Защищать что-то, что раньше не защищал
- Защитить то, что не в твоей зоне ответственности
- Реагировать на непривычные и «странные» угрозы
- Обучать высоко квалифицированных «не безопасников» безопасности того, что раньше не защищал.



так **хорошо** всё начиналось



- УРА!!! У нас есть SOC!!!
- Подключили корпоративную ИТ инфраструктуру
- Наняли провайдера на первую/вторую линию
- Написали Playbooks
- Сделали всё в соответствии с лучшими практиками и стандартами

...и тут началось



СЮРПРИЗ, СЮРПРИИИИЗ!!!



- **Объекты КИИ** в основном это АСУ ТП, а не ИТ системы
- Как подключать их к SOC – непонятно
- Кто подключает – **не определено**
- Что является инцидентом в АСУ ТП – **не договорились**
- Playbooks никто и никогда на «**ЭТО**» не писал
- **КАК**, и главное **КТО** реагирует на инцидент?
- **КТО** отвечает за расследование инцидентов?

ДАВАЙТЕ НАКОНЕЦ-ТО ПОЗНАКОМИМСЯ

«ИБЭШНИК»

Обеспечение безопасности (кого/чего?)
Управление безопасностью (кого/чего?)
Комплаенс (?)

«АСУШНИК»

Обеспечение непрерывности производства
Обеспечение плановых производственных показателей



СТО РАЗ ТАК ДЕЛАЛ, ЧТО СЕЙЧАС НЕ ТАК?



- Определил угрозы ИБ
- Пропилотировал SIEMы
- Выбрал подходящий
- Пошел за финансированием

И...

- **Бизнес не увидел ценность**
- Асушники ~~послали~~ не увидели пользы

Fail: пошли от технологий и угроз,
понятных только безопасникам



НЕ ИБ **ЗАДАЧИ** ИБ СРЕДСТВАМИ



- Непрерывность производства
- Повышение отказоустойчивости
- Предотвращение хищений
-

КОМПЛЕКСНЫЙ
МОНИТОРИНГ
В SOC



PROFIT:

- пошли от **задач** производителей – получили их поддержку
- показали ценность своих компетенций и решений бизнесу– получили **финансирование**





СПАСИБО!

Дмитрий Даренский

Руководитель практики промышленной кибербезопасности

POSITIVE TECHNOLOGIES

ddarensky@ptsecurity.com